



VILLACERO

TODO EN ACERO.



**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

**Primer Congreso Mexicano de la Industria Siderúrgica
Panel V. Usuarios y Transformadores del Acero**

Industria de la Transformación del Acero: Retos y Futuro

Ing. Roberto Márquez Hiriart

Director General Adjunto de Negocios Industriales



Construyendo tu vida...
y tu futuro

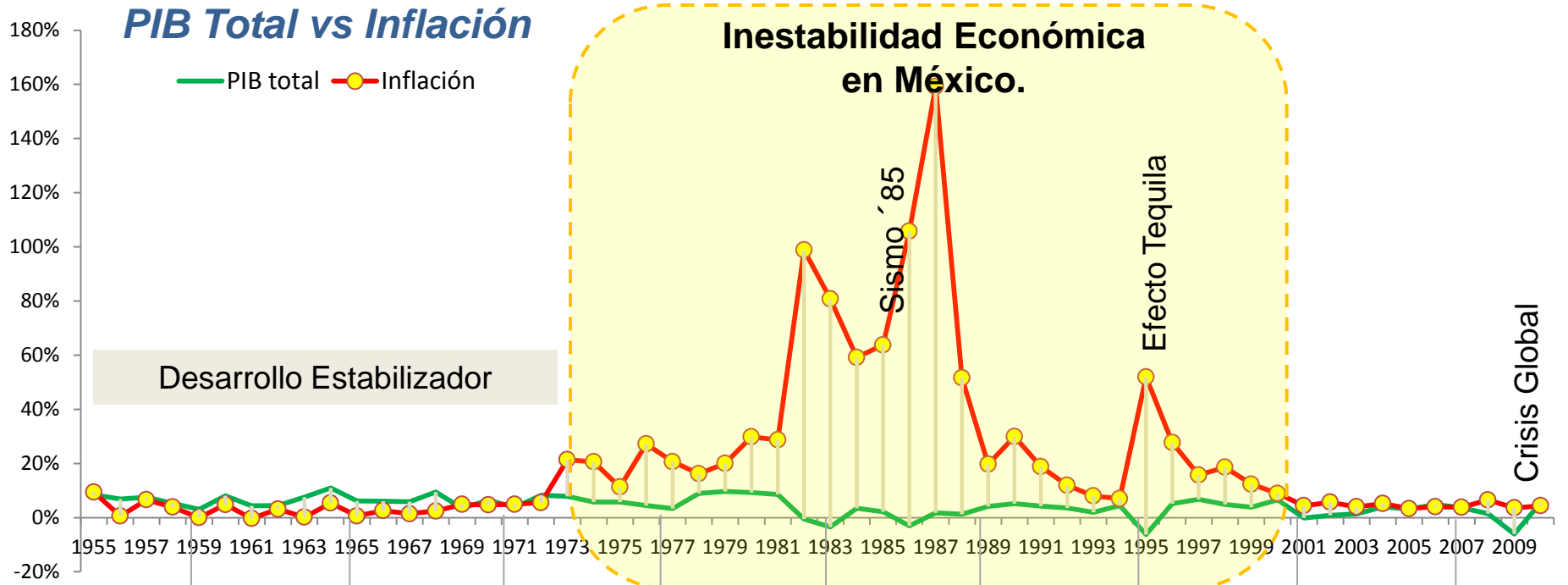
Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Entorno de Negocios (1955 – 2011)

PIB Total vs Inflación

— PIB total — Inflación



Desarrollo Estabilizador

Inestabilidad Económica
en México.

Sismo '85

Efecto Tequila

Crisis Global

Paraestatal - Privado

Privado

Global

ARC

ALM

GDO

LEA

JLP

MMH

CSG

EZP

FOX

FCH



Construyendo tu vida...
y tu futuro

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Distri
buidor

Comercia
lizador

Centro de
Servicio

Transfor
mador

Productor
Integrado

Gran
Transfor
mador

1955

Historia de VILLACERO

2011

Fundació
n



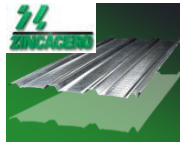
'70 Centros
de Servicio



'88 TUNA
Adquisición



'93 Inicia
Operaciones
ZINCACERO



'94 TEXTUBE
Adquisición



'97 Cintacero
Adquisición



'07 Arcelor
Mittal Alianza
Estratégica



'08 Nuevos
Negocios
Crédito Firme
y Hogar Más



'09 COLLADO
29.2 %
Participación



'11 Inician
Operaciones
Centro de
Servicio y TH



'86 S&P Steel
Products
Comercializació
n



'91 Sicartsa
Adquisición



'93 Inicia
Operaciones
AFIRME



'96 TEMPLE
Adquisición



'99 CCC
Sociedad



'08 CF
Alianza



'09 MPC
Accionistas



'09 Nuevos
Negocios
Crédito Sí





**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO



VILLACERO es una empresa de capital privado, 100% mexicana, que ofrece productos y servicios de alta calidad en los sectores: del acero, financiero, y el mercado Internacional.

Villacero México



Villacero Internacional



Afirme Grupo Financiero





**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Villacero México

Unidad de Negocios Industriales	Unidad de Negocios Comerciales	Unidad de Negocios de Servicios y Nuevos Proyectos	Unidad de Negocios de Estados Unidos y Canadá
<p>Para ofrecer el amplio portafolio de nuestras plantas de transformación en el país:</p> <ul style="list-style-type: none">•Cintacero•Tubería Nacional•Temple•T-H Tubería Helicoidal•Zincacero•Trefilados y Acero Baja California <p>Atiende además al sector exportación.</p>	<p>Para atender puntualmente los requerimientos de sectores como:</p> <ul style="list-style-type: none">•Distribuidores•Construcción•Industria•Gobierno <p>Integra la actividad de nuestros Centros de Distribución y Oficinas de Venta</p>	<p>Brinda atención integral al cliente en servicios de Recinto Fiscal, carga y descarga marítima. Integra las empresas:</p> <ul style="list-style-type: none">•Servitransportes Viga•Servitransportes Almesa•Villacero Logistics (Terminal de Usos Múltiples y Recinto Fiscalizado)	<p>Para atender de forma estratégica y cercana ambos mercados de América del Norte, a través de las empresas:</p> <ul style="list-style-type: none">•Tex-Tube•S&P (Steel and Products)•Best Border Cargo•El Paso Iron and Metal



**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Unidad de Negocios Industriales

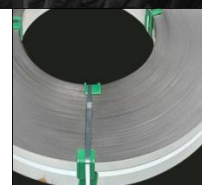
Transformación

600,000 tpa*

Plantilla

1,000 empleados

tpa* anuales



CINTACERO



TUNA



T-H

Tubería Helicoidal



ZINCACERO



TEMPLE



**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Unidad de Negocios Comerciales

Procesamiento

400,000 tpa

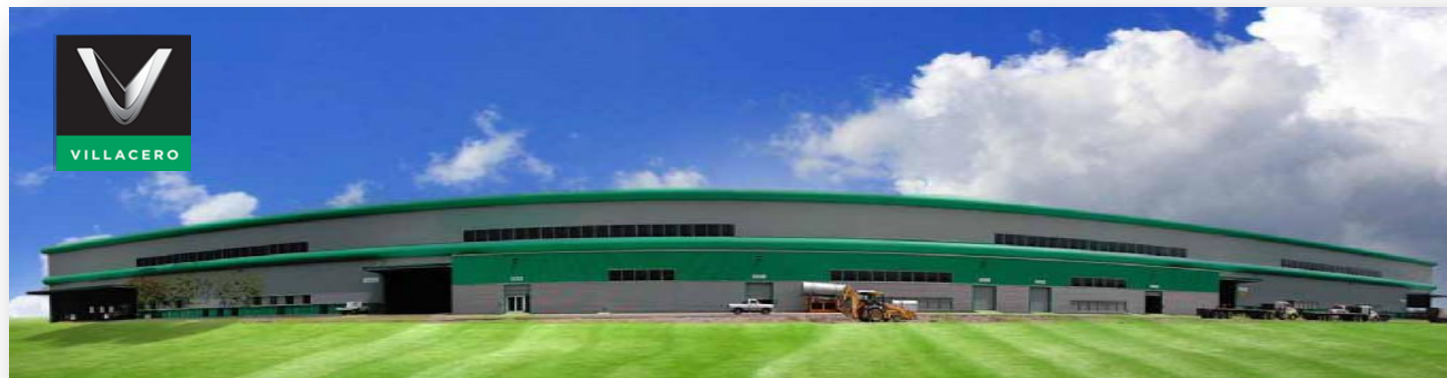
Almacenamiento Techado

70,000 M2

Plantilla

400 Empleados

Mayor Centro de Servicio de Acero en Latinoamérica





Unidad de Negocios de Servicios y Nuevos Proyectos

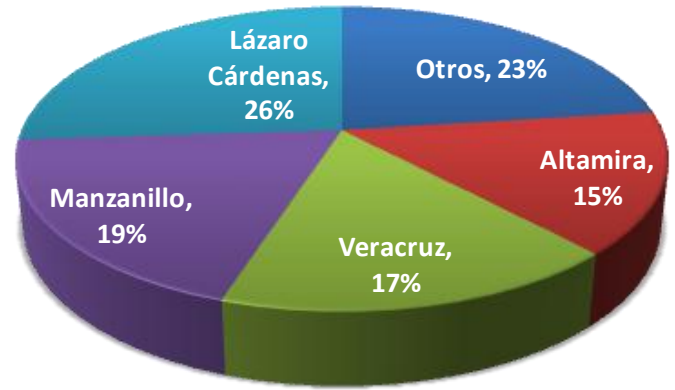
Operaciones en el Puerto de Lázaro Cárdenas 2010

Movimiento total de carga 30 millones de toneladas.

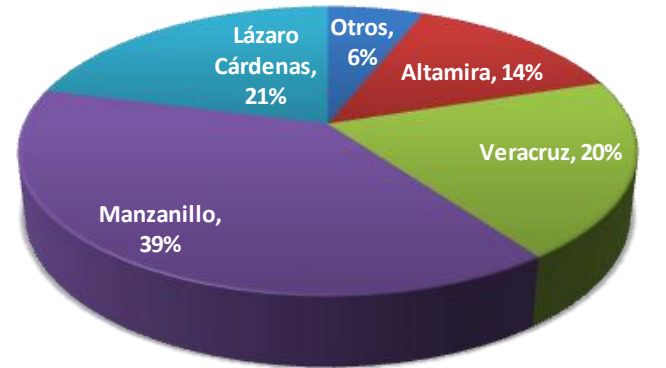
Movimiento de contenedores 800,000 TEUs.



Movimiento Nacional de Carga 115 millones de toneladas.



Movimiento Nacional de Contenedores 3.8 millones de TEUs.





**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Villacero México

AREA TOTAL 26.656 M2

ALMACEN:

- BAJO TECHO: 4.500 M2
- CIELO ABIERTO: 5.906 M2

INFORMACION TERMINAL

- ESLORA: 253 MTS
- MANGA: 36.5 MTS
- CALADO: 11.6 MTS





LOGISTICS
GPS

VILLACERO

SERVICIOS A LA CARGA
DE COMERCIO EXTERIOR



VILLACERO

**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

**Buques, Ferrocarril y Camiones desde
y hacia el Puerto de Lázaro Cardenas**

Desde/hacia **TUM II**,
Hutchinson, etc.



RECINTO FISCALIZADO PIBSA

- ✓ Almacén techado y abierto.
- ✓ Servicio a carga granel y Contenerizada.
- ✓ Perecederos.
- ✓ Servicios a la carga, ex:
 - a) Trincado / Destricado
 - b) Etiquetado de mercancía
 - c) Marbetado
 - d) Consolidación / Desconsolidación de carga Contenerizada o granel
 - e) Certificaciones
 - f) Fumigaciones
 - g) Empacado / Desempacado

MERCADO

- ✓ Clientes de Almacenadora Afirme
- ✓ Agentes Aduanales
- ✓ Compañías de Logística
- ✓ Clientes Importadores-Exportadores
- ✓ Agencias Navieras
- ✓ Navieras



**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO



VILLACERO INTERNACIONAL



Münchmeyer Petersen & Co.

Realiza actividades de Comercialización, Transformación y Distribución del acero que se proyectan en los mercados más competitivos de la Región NAFTA, Europa, Asia y Medio Oriente.

Operaciones internacionales de:

2.7 millones de toneladas por año.



**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO



Villacero cuenta con esta división para ofrecer soluciones en servicios bancarios y financieros a través de un amplio portafolio de productos; además de créditos al consumo a través de Crédito Sí.

A nivel nacional cuenta con **85 sucursales Afirme**, **53 sucursales de CréditoSí**, más de **1,500 cajeros automáticos**, dando empleo a **3,100 empleados**.

Seguros

AFORE

Fondos de Inversión

Arrendadora

Factoraje

Almacenadora



**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Problemática de la Industria de la Transformación en México

Retos y Oportunidades



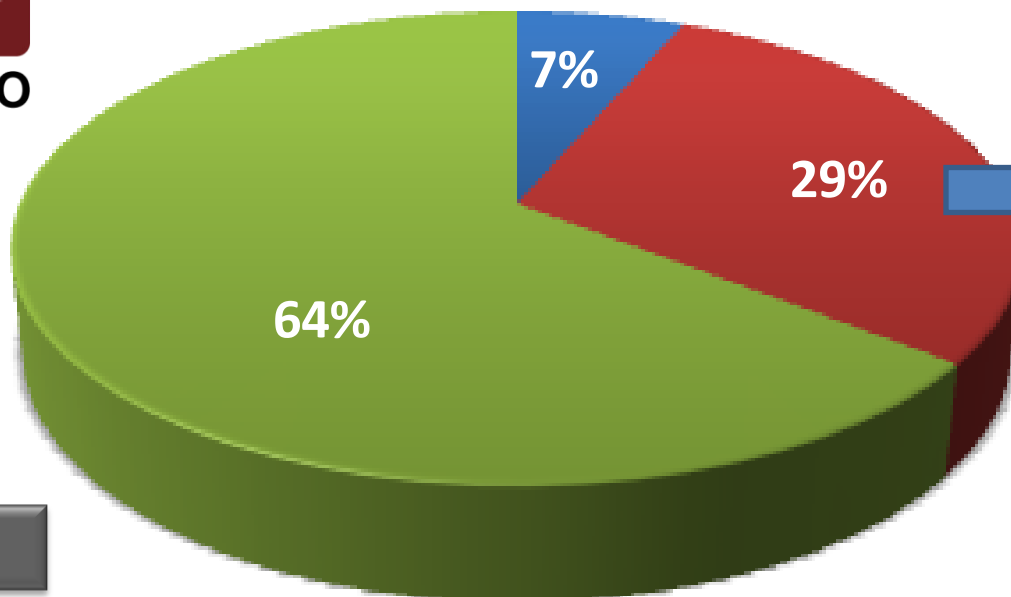
**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Consumo Nacional Aparente de Acero 2010.

■ Semiterminados ■ Transformados ■ Laminados Planos y Largos



Plantas Integradas

60%

3.4 millones de toneladas

Plantas Transformadoras

40%

2.3 millones de toneladas

19.6 mt



**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Problemática del Transformador en México

Globalización y Consolidación

El negocio del acero enfrenta **un entorno interno y externo cada vez más competitivo y dinámico** en términos de la intensidad y velocidad de los cambios que lo afectan debido a la globalización y consolidación de los mercados.

La venta tradicional de productos de acero **“Commodities”** representa un **modelo obsoleto de negocios** en el mediano y largo plazo por la competencia cada día más fuerte que se traduce en una mayor cobertura nacional y menores márgenes de operación.





**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Problemática del Transformador en México

Competencia con Molinos

La alta concentración de las ventas en clientes compartidos con los molinos en el segmento de la distribución y transformación, pone en **riesgo la sustentabilidad del negocio** por la fuerte **integración vertical de los molinos** en los diversos sectores.

La **consolidación de la producción** de las plantas y su integración en los procesos de transformación con productos de mayor valor agregado, constituyen una seria amenaza para el sano desarrollo de los grandes transformadores, al constituirse en **proveedores y competidores generándose una competencia desleal**.



**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Problemática del Transformador en México

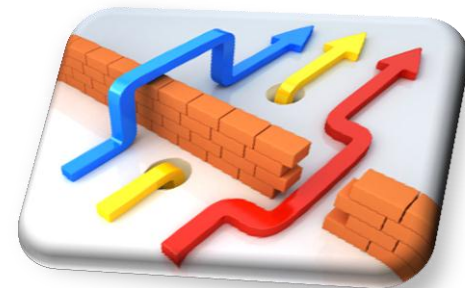
Hoy el cliente tiene:

- Mayor poder
- Mayor información
- Más opciones de compra
- Lo que constituye una ventaja en la negociación frente al vendedor

Clientes más informados

Esto se traduce en exigir un mayor valor a un precio menor.

- La marca no es una razón suficiente de compra mientras no este respaldada por un valor real para el consumidor.
- Una reducción en los precios del mercado se convierte en una presión directa en los márgenes de rentabilidad de la empresa.





**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Retos

Nuevos Esquemas de Venta

El desarrollo de la infraestructura y la falta de financiamiento para la obra pública en nuestro país promueve de forma cada vez mas frecuente nuevos esquemas integrales de **Proyectos Llave en Mano, Proyectos de Prestación de Servicios (PPS) y Asociaciones Público Privadas** en las licitaciones públicas, que obligan a los grandes proveedores de productos transformados a conformar consorcios para su participación.

Las empresas exitosas migran a **modelos de negocios que generan valor en la cadena productiva del cliente**, vía colaboración o alianzas estratégicas, complementadas con financiamientos acorde a los requerimientos específicos de cada proyecto.





**Construyendo tu vida...
y tu futuro**

Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Oportunidades

Inventarios y de Cartera

El nivel, la mezcla y el manejo óptimo de inventarios representa la **principal fortaleza** de los Grandes Transformadores y Centros de Servicio para enfrentar con éxito las constantes fluctuaciones de los precios del acero en períodos cada vez más cortos.

Es fundamental **no tomar riesgos innecesarios** con clientes potenciales que no se tenga experiencia previa en el negocio, con el objeto de tener siempre una **Cartera Sana** sin perder la liquidez.



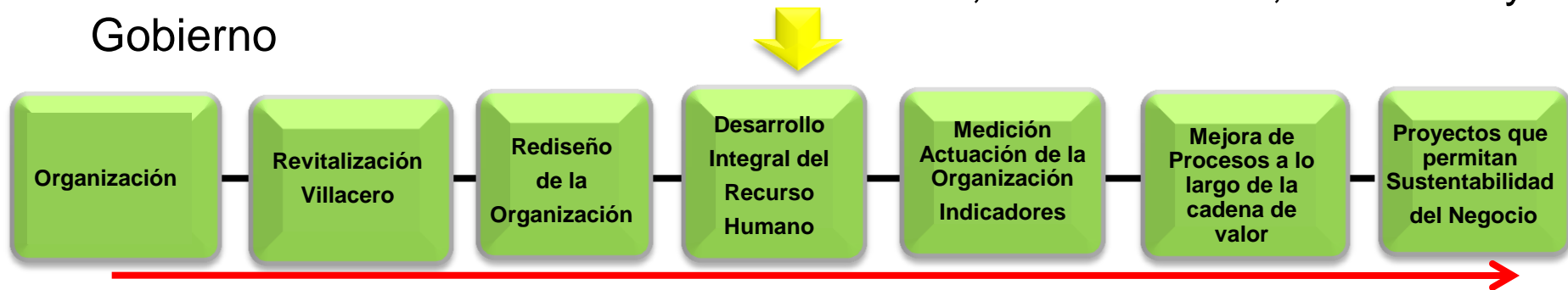


**Construyendo tu vida...
y tu futuro**
Velocidad de respuesta para un mundo dinámico

TODO EN ACERO

Nuevo Modelo de Negocios

- Villacero esta migrando a **modelos de negocios que generan valor en la cadena productiva del cliente**, vía colaboración o alianzas estratégicas, complementadas con financiamientos acorde a los requerimientos específicos de cada proyecto.
- Empresa comercializadora y transformadora de alto volumen que acrecienta su liderazgo basado en el **conocimiento profundo del mercado, el trato personal y la confiabilidad de servicio con sus clientes** en los Mercados de Distribución, Construcción, Industria y Gobierno





***Hay que dirigir y administrar nuestro negocio,
abordando un sistema dinámico en
respuesta a las circunstancias de un mundo
cambiante...***