Buenos días a todos.

Antes que nada quiero agradecer a todos ustedes por su presencia en el 4to Congreso de la Canacero, un espacio muy importante para nuestra industria que se ha venido afianzando año con año, y que ante la difícil situación que vive, este año cobra especial importancia.

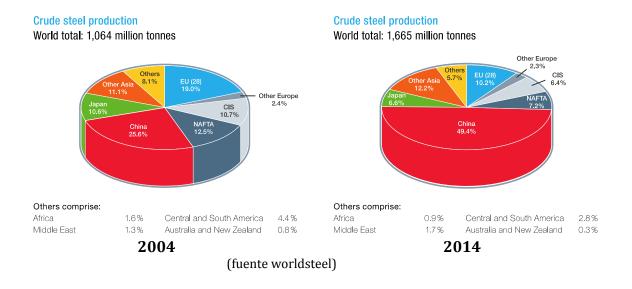
#### (SITUACION DE LA INDUSTRIA)

Nuestro sector enfrenta una situación muy delicada, que no es nueva, que la veníamos previendo y anunciando, pero que hoy alcanzó límites críticos.

Comparando el período enero-agosto de 2015, con el del 2014, las cifras son preocupantes:

- Las importaciones de productos siderúrgicos crecieron en ese período 11.2% hasta alcanzar las 9.15 millones de toneladas. Aquellas de países sin TLC, que en su mayoría se presentan en condiciones desleales, aumentaron su participación de 25% al 34%.
- En este período creció también un 9.7% el Consumo Aparente de Acero líquido. Lo que en otro escenario sería una buena noticia, bajo las condiciones actuales no lo es. Este crecimiento fue absorbido totalmente por las importaciones, incluso con un déficit negativo para nuestra industria; o sea que no sólo captaron el crecimiento, sino que también avanzaron sobre la participación de mercado de la industria nacional hasta alcanzar un 47%.

¿Cómo se explica esto? Fundamentalmente por el exceso de capacidad de producción mundial sin precedente, principalmente de Asia y específicamente de China.



Esta es una crisis global. Muchos países del mundo ya están también tomando acciones en contra de esta invasión de exportaciones desleales asiáticas. Algunos ejemplos: Estados Unidos modificó sus leyes de comercio y aduanas y estamos viendo un alud de casos de comercio desleal, para productos largos y planos. La Comunidad Europea demostró que las importaciones de productos planos de acero inoxidable, laminados en frío de China y Taiwán, aumentaron "masivamente" entre 2010 y 2013 y que las importaciones desde China más que se duplicaron en 2014, socavando los precios de venta de los productores de la Comunidad Europea en más de un 10 %.

Sudáfrica también impuso aranceles a importaciones de acero Chinas, India aumentó por segunda vez consecutiva sus aranceles en productos planos y largos. Turquía, que había impuesto un arancel de 12%, lo llevó a 30% por la gran cantidad de importaciones.

Pero el efecto más grave de esta realidad es el impacto que están teniendo sobre los niveles de precio, porque la mayoría de estas importaciones vienen por debajo del costo de producción de los países de origen. Por ejemplo, la Lámina Caliente que se exporta de China ha sufrido una caída de precios de septiembre del año pasado a septiembre de este año del 39% ¿Porqué? Porque China busca aumentar su penetración en todos los mercados y preservar y aumentar sus niveles de empleo, con una tendencia continua de reducción de precios, aún con niveles drásticamente por debajo de sus costos.

Basta mencionar que el consumo aparente de acero en China cayó este año a julio un 5.25% mientras que sus exportaciones al mundo crecieron en un 26.6%.

Es claro que este modelo no es sustentable en el tiempo y que de no tomar acciones conllevaría a la desaparición de la industria en diversas regiones.

México está tomando acciones, algunas de las cuales ya están siendo implementadas, como la aplicación expedita y estricta de la Ley de Comercio Exterior. Estamos trabajando de la mano de la Secretaría de Economía y de Hacienda para evitar fraude aduanero, triangulaciones, elusiones, etc, entre otras acciones que fueron ya anunciadas el pasado 8 de Julio.

Dada la gravedad de la situación y con el objetivo de hacer frente con todas las herramientas que tengamos a nuestro alcance, seguimos analizando en conjunto con la Sec. de Economia acciones adicionales.

Quiero compartirles 2 reflexiones que me ha dejado esta experiencia:

 La primera, un agradecimiento al Secretario Guajardo por los esfuerzos que venimos realizando juntos en los últimos meses, es un Secretario de Economía que se ha metido profundamente en el análisis de la situación, en conocer el funcionamiento del sector y en diseñar acciones y soluciones específicas. Nos

- sentimos arropados por su interés. Contamos con su apoyo en las acciones adicionales que estamos analizando. Muchas gracias de parte de todo el Sector, (le pido a Don Rogelio Garza transmitir al) Secretario Guajardo.
- En segundo lugar. En estos momentos que enfrentamos un modelo económico mundial totalmente distinto del pasado, la unión de todos los sectores para enfrentar esta amenaza es vital. Hoy es la siderurgia, pero la consecuencia en el tiempo una vez perdido este sector, será la afectación posterior del resto de la cadena siderúrgica-metalmecánica, por la consecuente invasión a estos sectores por parte de China. Aquí quiero destacar la presencia de Manuel Herrera, Presidente de la Concamin. Manuel entendió nuestra problemática y nos ayudó a interactuar con el resto de los sectores productivos, para llegar a un entendimiento y enfrentar esta crisis de forma conjunta. Gracias Manuel por ese apoyo y ese interés. Hacia adelante la unión de todos nuestros sectores será definitiva en esta guerra por el empleo que enfrentamos.

# (DINÁMICA DEL CONGRESO)

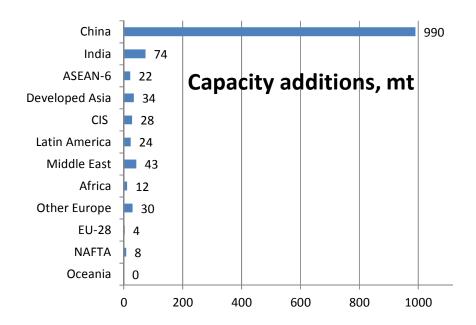
De acuerdo al escenario que vivimos es que nos planteamos como desarrollar la dinámica del Congreso este año. Y en esta ocasión optamos para que en cada panel se debatan la problemática a fin de escuchar diversos puntos de vista.

El formato elegido es el siguiente: cada panel comenzará con una presentación de un experto, que pondrá una visión del tema y en base a ello se iniciará luego un debate, para el cual invitamos a un alto funcionario del Gobierno Federal, a un Académico, y en alguno de los paneles, a un legislador. Cada panel será moderado por uno de los miembros de Canacero.

Esperamos una discusión muy abierta, participativa y damos la bienvenida a ideas y criterios distintos.

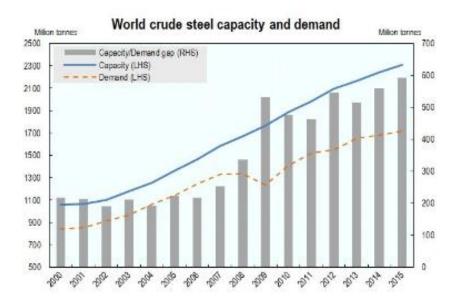
#### (PRIMER PANEL)

El primer panel estará dedicado a China. Mucho se ha hablado y mucho se ha escrito del tema China en los últimos meses. Es muy complejo y tiene diferentes elementos que debemos considerar; me gustaría destacar algunos:

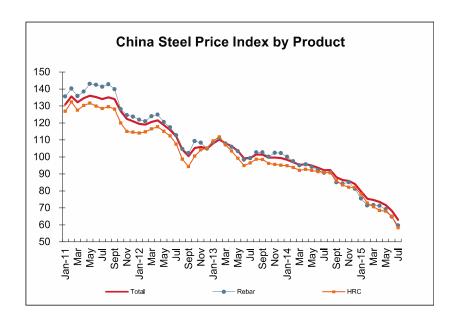


China agregó casi 1000 millones de toneladas de capacidad de producción de acero en los últimos 14 años. O sea, aumentó un 662% su capacidad de producción.

En 2014 China produjo 822 millones de toneladas y contaba con una capacidad de producción de 1,140 millones de toneladas.

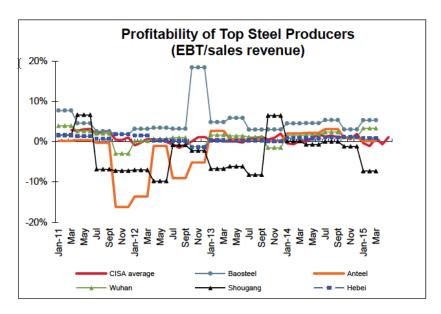


El impacto de la capacidad excedente de China se entiende mejor si la comparamos con el consumo aparente del resto del mundo, que en 2014 fue de 826 millones de Toneladas, o sea su sobrecapacidad representa un alarmante 38.5%.



Esto ha originado una invasión de exportaciones Chinas, mes con mes con menores precios, por debajo de los costos de producción, que buscan conquistar mercados y afecta a todo el sistema siderúrgico mundial.

A pesar de lo anterior y de tener China una industria que pierde cada día más dinero,



no vemos quiebras, sino al contrario, tenemos conocimiento -de acuerdo al ultimo reporte de la OECD - de que China tiene actualmente 13 proyectos nuevos en marcha, que agregarán 41 millones de toneladas, lo que llevará su capacidad de producción a 1181 millones de toneladas.

Les leo un párrafo de la conclusión del Chairman del Comité del Acero de la OCDE, quien expresó: "Los desafíos estructurales deben abordarse con urgencia en

medio de esta nueva era caracterizada por el bajo crecimiento de la demanda de acero y por el aumento de las exportaciones", y agregó, "el fracaso en enfrentar y detener las distorsiones del mercado, tendrá como consecuencia que empresas subsidiadas y apoyadas por el Estado sobrevivan a expensas de otras empresas, privadas y eficientes, que operan con mínimo apoyo estatal".

Como comentaba al principio, seguimos trabajando con el Gobierno de México para evitar que nuestra cadena de valor quede cautiva de la industria china.

Para el tema China tenemos un distinguido panel de expertos que han aceptado gustosamente nuestra invitación para participar y que sin duda nos brindarán una oportunidad para explorarlo con mayor profundidad.

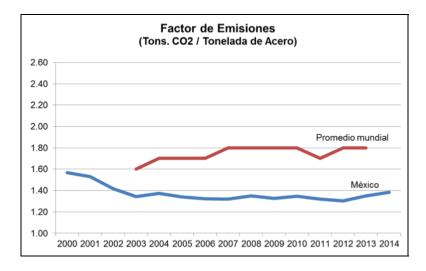
Me gustaría dejar 2 preguntas:

- ¿Qué explica que el sector en China siga invirtiendo en nueva capacidad, cuando viene perdiendo fuertemente?
- Esto es incompatible con la aspiración de convertirse en una Economía de Mercado para el 2016. ¿Qué debemos hacer al respecto?

#### (SEGUNDO PANEL)

El siguiente panel, que tendremos la posibilidad de compartir y que sin duda enriquecerá nuestra visión sobre la industria, es el de Competitividad y Medio Ambiente.

Aquí quiero destacar un elemento que me resulta revelador.



Las emisiones del sector siderúrgico mexicano están un 25% por debajo del promedio mundial: Alrededor de 1.35 t CO2 por Tonelada de acero producida, siendo el promedio mundial de 1.8tCO2.

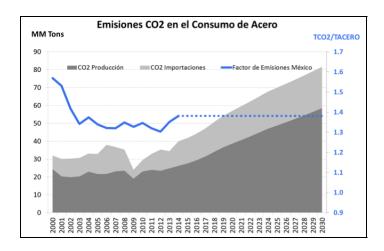
Es decir, contamos con un sector Responsable con el Medio Ambiente y que en los últimos cinco años ha hecho inversiones muy relevantes en este aspecto.

Y menciono este dato, porque tiene implicaciones muy importantes para nuestra industria en vistas a la reunión del COP21, la Conferencia Internacional sobre Cambio Climático del próximo Diciembre en París. Allí cada país propondrá como reducir las emisiones y México se ha fijado metas superiores a las de sus socios comerciales.

¿Porqué es relevante? Porque en un análisis comparativo, el consumo de acero aparente, un indicador clave que indica el desarrollo de la economía y el bienestar de la población, está en México en 181 Kg por habitante, siendo el promedio de la OECD 394kg/hab, en China de 510Kg y en Estados Unidos de 331.4kg.

Esto nos dice que si queremos asegurar un mejor nivel de vida a nuestra población, nuestro país tiene una enorme necesidad de crecimiento de productos siderúrgicos, un camino que muchos otros países ya han recorrido.

Ahora bien, para cumplir con este reto, la industria tiene la obligación de llevar a cabo importantes inversiones de forma continua y aumentar fuertemente la producción, para poder ir acompañando la mejora de la calidad de vida a la que todos aspiramos.



De no hacerlo, por haber tomado como país restricciones de emisiones que limitarían esa capacidad, tendríamos la necesidad de importar todo el acero faltante de países con mayores emisiones, lo que dejaría una huella ambiental mucho mas negativa en el mundo.

# La encrucijada está justo ahí.

El autoimponerse compromisos que no tienen nuestros socios comerciales, puede ocasionar un freno a la competitividad del país y al mismo tiempo aumentar

significativamente las emisiones que se quieren frenar, o sacrificar la calidad de vida de la población, sin que exista un compromiso equivalente de nuestras contrapartes.

En este panel se va a tocar también los efectos de la ley de transición energética que hoy se está discutiendo en el Congreso. Tema fundamental para nuestro sector, dado que somos el principal consumidor y nuestra competitividad está basada en los costos de la energía.

Quiero dejar claro que el sector no está en contra de las energías renovables, las apoya y las busca. Nuestra visión en este sentido es que debemos desarrollar soluciones que no afecten el precio de la energía, tanto para los consumidores, como para la industria y que el objetivo de la política sea el lograr la reducción máxima posible de emisiones, y no sólo el apoyo a alguna tecnología específica otorgándole una rentabilidad desproporcionada.

Aquí me gustaría también dejar 1 pregunta:

• ¿ Cómo podemos salir de la encrucijada entre mejorar la calidad de vida de la población, a los niveles de nuestros principales socios comerciales, dentro de los compromisos que se tomarán en el COP21?

### (TERCER PANEL)

El tercer panel estará dedicado a la Reforma del Sector Energía.

Sin duda la Reforma Energética representa un momento sustancial, para nuestro país y nos abre una serie de oportunidades y nuevos desafíos.

La Industria Siderúrgica es la principal consumidora de energía con el 13% del consumo industrial total. Y es también una de las principales proveedoras del sector de hidrocarburos y de la infraestructura necesaria para su desarrollo y crecimiento, que alcanza también a sus proveedores y a sus clientes.

Hoy, esta Reforma representa un gran reto, teniendo en cuenta la dinámica que estamos viendo de los precios del petróleo y la consecuente caída en la perforación. A pesar de esto, el consumo de petróleo no está cayendo en el mundo y no tenemos dudas que será una Reforma con un impacto estructural estratégico para el país. El mercado del petróleo es cíclico y estoy seguro que conseguiremos los resultados, más allá del tiempo que pueda llevar y de los desafíos que tengamos que enfrentar.

Como en los paneles anteriores, -nuestros expositores nos permitirán disfrutar de una profunda y rica discusión, de alta calidad técnica que será complementada con la participación de todos y cada uno de ustedes.

Sobre la Reforma, también quiero dejar planteadas unas preguntas :

- ¿Cómo se está enfrentando el reto de llevar adelante la Reforma Energética, en medio de una crisis por los precios del petróleo ?
- ¿Qué hace falta para detonar, de forma sostenible, un desarrollo de la cadena de valor energética, que impulse a la industria siderúrgica y a otras cadenas ?

## (CIERRE)

Como lo ven, nos esperan 2 días intensos e interesantes.

Les agradezco nuevamente a todos, por estar participando de este Congreso, y muy especialmente a nuestros conferencistas, moderadores y panelistas, que han cedido espacios en sus agendas para estar aquí presentes.

Muchas Gracias.